

Proyecto: “Desarrollo territorial en el post conflicto colombiano”.

**Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola FIDA
Small Grant Agreement: 2000001500**

Producto No. 1

Diseño metodológico para la construcción de la lectura territorial de Tumaco, como insumo para la implementación de un Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial - PDET, y el fortalecimiento de procesos de paz territorial.

**Centro Latinoamericano para el
Desarrollo Rural – RIMISP**

Autor:

Bitácora & Territorio

Febrero de 2017

Rimisp en América Latina | www.rimisp.org

CHILE: Huelén 10, 6to Piso, Providencia | Santiago | + (56 2) 2236 4557

COLOMBIA: Carrera 9 No 72-61 Oficina 303. Bogotá. | + (57-1) 2073 850

ECUADOR: Pasaje El Jardín No. 171 y Av. 6 de Diciembre, Edificio Century Plaza II, Piso 3, Oficina 7 | Quito | + (593 2) 5006 792

MÉXICO: Tlaxcala 173, Hipódromo, Delegación Cuauhtémoc, C.P. | Ciudad de México | + (52 55) 5096 6592 | + (52-55) 5086 8134

TABLA DE CONTENIDO

PRÓLOGO	4
1. INTRODUCCIÓN	6
2. DISEÑO METODOLÓGICO	7
2.1. Recopilación y Análisis Información Secundaria	8
2.2. Construcción metodológica cualitativa	9
2.3. Recopilación información primaria (Trabajo de Campo).....	10
2.4. Sistematización y Análisis de información primaria – secundaria.....	11
2.5. Mapa y análisis de actores.....	12
2.6. Análisis de conflictividades	13
3. RECOMENDACIONES DE POLÍTICA, FACTORES CLAVES Y ACCIONES ESTRATÉGICAS	14
3. BIBLIOGRAFÍA	15
TABLAS	
Tabla 1. Contenido Caracterización del municipio	11
Tabla 2. Matriz de análisis oferta disponible – Ejemplo ilustrativo	12
Tabla 3. Matriz de actores	13
FLUJOGRAMAS	
Flujograma 1. Fases del diseño metodológico.....	8

PRÓLOGO

El presente documento es uno de los productos logrados gracias a la donación realizada por el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola FIDA al Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural – RIMISP en el proyecto denominado “Desarrollo territorial en el post conflicto colombiano”. Esta donación se formalizó a partir del “Small Grant Agreement” Número: 2000001500 y sus actividades se realizaron entre octubre de 2016 y septiembre de 2017. A continuación se presentan los productos de los objetivos y actividades propuestas dentro del plan de trabajo aprobado por el comité de aprendizaje.

La meta de este proyecto es realizar una contribución significativa al diseño de la estrategia de política rural en el marco del nuevo arreglo institucional definido para la implementación del Acuerdo para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera, de manera que permita a los pobres rurales participar y sacar provecho de las oportunidades emergentes. Por consiguiente, la implementación de esta donación, fue coordinada desde el inicio con la Oficina del Alto Comisionado para la Paz - OACP y la Agencia de Renovación del Territorio- ART, como parte de la institucionalidad encargada de implementar los Acuerdos.

El comité de aprendizaje se conformó con estas entidades, el FIDA y RIMISP, quienes conjuntamente definieron el plan de trabajo para el cumplimiento de los objetivos de este proyecto. Estos objetivos se concentran en: (i) realizar un análisis a profundidad de los territorios priorizados para la implementación de las políticas para el post-conflicto, incluyendo los PDET; (ii) desarrollar guías para la implementación de los procesos críticos de los PDET, incluyendo los procesos de planeación participativa y la inclusión efectiva de los pobres rurales, y (iii) generar conocimiento y enseñanzas, y ponerlas a disposición de los tomadores de decisiones de política a través de diálogos con miembros del Gobierno Colombiano.

Estos objetivos se han cumplido a partir de una serie de actividades que se concretan en 6 productos: (i) un análisis de oportunidades y factores condicionantes de desarrollo en tres subregiones definidas para los PDET: Pacífico Medio, Pacífico y frontera nariñense, y Alto Patía y Norte del Cauca. (ii) una guía operativa para la implementación de los procesos críticos de planeación participativa e inclusión de temáticas para la superación de la pobreza rural. (iii) un modelo de comercialización para pequeños productores agropecuarios en el municipio de Tumaco, acompañado de (iv) una lectura territorial, que permite comprender la complejidad de este municipio y de los factores endógenos que afectan la producción y comercialización de productos agropecuarios de uso lícito, frente a una amplia economía ilegal. Así como, (v) un documento con información general sobre los sistemas agroalimentarios y las variables de comercialización encontradas en el Censo Nacional Agropecuario. Finalmente, (vi) un documento síntesis donde se resalten las lecciones aprendidas del proceso de implementación de esta donación, que sean pertinentes para las agencias del gobierno a cargo del diseño e implementación de los Acuerdos.

Los productos mencionados, tienen como fin realizar un aporte significativo a la implementación del Acuerdo, tanto a nivel institucional como a nivel territorial. Esto será posible en la medida que sean utilizados en los procesos de implementación. Lo que permitirá contar con diferentes insumos para realizar un análisis de oportunidades y cuellos de botella de estos territorios, y facilitar de esta

forma la toma de decisiones de política e inversión a nivel territorial; logrando ejercicios de planeación más informados y coherentes con la realidad territorial. Estos insumos permitirán a su vez realizar optimizar los procesos participativo y de planeación territorial al contar con marcos operativos definidos que permitan incluir las temáticas relevantes para la superación de la pobreza rural.

El presente documento corresponde al producto número uno de este proyecto, y consiste en un diseño metodológico para la construcción de la lectura territorial de Tumaco. Esta metodología fue solicitada por la Agencia de Renovación del Territorio como insumo para construir la caracterización de las sub regiones y municipios en donde se llevarán a cabo los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial PDET.

1. INTRODUCCIÓN

A partir de la firma del Acuerdo Final de Paz entre el Gobierno Nacional y las FARC – EP, el país ha entrado en un momento histórico que trae consigo diferentes oportunidades y retos no sólo a nivel nacional sino principalmente a nivel territorial. La aproximación a territorios históricamente excluidos, con deficiencias en la capacidad de respuesta desde el nivel institucional, con un alto grado de vulnerabilidad de derechos como consecuencia directa del conflicto armado y que en su mayoría reportan un alto índice de pobreza multidimensional, representa una de las prioridades de este momento.

La creación desde el nivel nacional de diferentes agencias que logren responder con eficiencia a las condiciones propias de este momento histórico ha sido una de las estrategias planteadas. En este sentido, agencias como la Agencia de Renovación del Territorio—ART, la Agencia Nacional de Tierras—ANT y la Agencia de Desarrollo Rural—ADR, deberán estar preparadas para dar respuesta a los retos que trae consigo la implementación del Acuerdo Final en los territorios. Para esto, es importante además de generar escenarios de articulación interagencial y multinivel (nación/departamento/municipio), el desarrollo de instrumentos y acciones que logren afianzar la presencia del Estado en estos territorios y la generación de confianza con las comunidades. Para el desarrollo de esta acción es indispensable dotar a estas agencias y al Estado en general de herramientas prácticas que respondan de forma rápida, eficiente y pertinente a las necesidades propias de los territorios y generando estabilidad y presencia institucional.

El proyecto para el desarrollo territorial en el post-conflicto colombiano financiado por el FIDA e implementado por el Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural—RIMISP, como objetivo de brindar herramientas específicas para la toma de decisiones e implementación de acciones en territorios priorizados para el post-conflicto. En este marco, se desarrolla un componente para el análisis de oportunidades y de condicionantes de los territorios, dentro del cual se incluye la realización de una lectura territorial, que busca describir de forma específica las condiciones propias del contexto territorial, sus actores y principales conflictividades. El municipio que se ha priorizado para tal fin es San Andrés de Tumaco—comúnmente conocido como Tumaco, denominación con la cual será tratado en este proyecto—ubicado en el departamento de Nariño.

Este documento presenta el diseño metodológico de la caracterización del municipio de Tumaco. Para esto se presentan cuatro secciones: i) generalidades del proyecto, ii) diseño metodológico, iii) y recomendaciones de política, factores claves y acciones estratégicas.

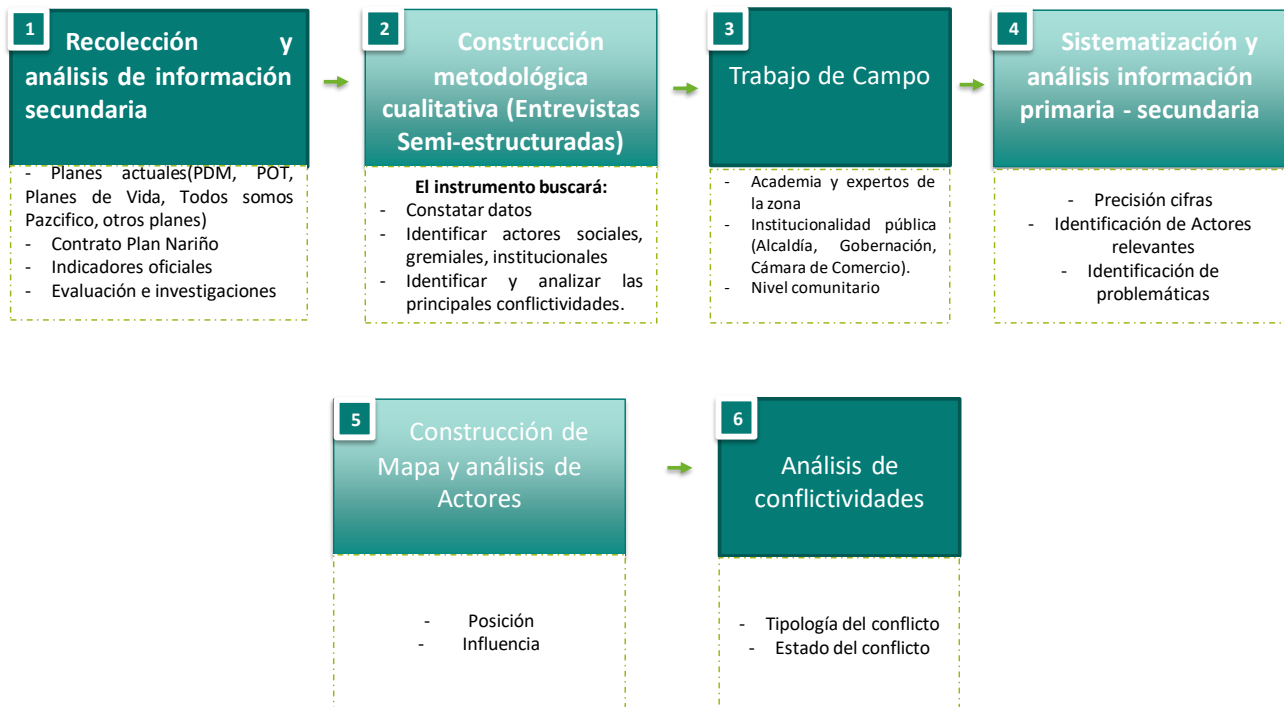
2. DISEÑO METODOLÓGICO

El producto se realizó en seis fases:

- i. recolección y análisis de información secundaria
- ii. construcción de metodologías e instrumentos para el análisis cualitativo
- iii. aplicación de herramientas metodológicas (trabajo de campo) – levantamiento de información primaria
- iv. sistematización y análisis de información primaria
- v. construcción de mapa y análisis de actores, y
- vi. análisis de conflictividades, las cuales son representadas por el Flujograma No. 1 que se muestra a continuación, y que serán descritas con mayor profundidad en las siguientes secciones del documento.

Estas seis fases, permiten tener un contexto de análisis que complementa la información secundaria disponible y la contrastan con la realidad por medio de información primaria obtenida a partir de la implementación de metodologías cualitativas (entrevistas semi-estructuradas). Esta aproximación permite integrar escenarios de análisis institucional, político, económico y social, desde las dinámicas propias del municipio de Tumaco, y obtener elementos que contribuyan tanto al desarrollo de los modelos de comercialización en la zona, como al proceso de construcción de paz y aplicación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial – PDET.

Flujograma 1. Fases del diseño metodológico



Fuente: Elaboración propia

2.1. Recopilación y Análisis Información Secundaria

La primera fase de este proceso contempla el análisis de información relevante disponible a nivel secundario como base para la caracterización inicial del municipio de Tumaco, incluyendo el estudio de indicadores, así como para la construcción de los instrumentos de recolección de información primaria. La recolección de información secundaria se realizará a partir de una revisión de información, indicadores y documentos los niveles nacional, departamental y territorial.

A nivel nacional, se consultaran estudios, datos y estadísticas de fuentes oficiales tales como: el Departamento Nacional de Planeación—DNP, la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria—UPRA, el Departamento Administrativo Nacional de Estadística—DANE, las base de datos de la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales—ANLA, la Agencia Nacional de Hidrocarburos—ANH, la Agencia Nacional de Minería—ANM, la Unidad para la Atención y Reparación a las Víctimas—UARIV, y los Ministerios sectoriales. Estas fuentes brindan un primer foco de análisis y permiten un acercamiento inicial a las realidades locales.

La información encontrada en estas fuentes puede variar de nivel de discriminación, entre datos municipales y departamentales. Para este ejercicio, si bien se tomará principalmente la información relevante a nivel del municipio de Tumaco, se tendrá en cuenta igualmente la información sobre la

región en la que se encuentra este municipio, como forma de generar un análisis en perspectiva, que logre integrar las dinámicas y procesos ya existentes, es decir tanto el Departamento de Nariño como la Región Pacífica colombiana.

En este nivel se tendrán en cuenta aquellos documentos o instrumentos de política en los que participe el municipio, como es el caso del Contrato Plan Nariño, el Plan Todos somos Pazcífico, el Plan Nacional de Desarrollo, el Documento Conpes 3805 de 2014 (Prosperidad para las Fronteras de Colombia), y el Documento Conpes 3847 (Fondo para el Desarrollo del Plan Todos Somos Pazcífico).

En cuanto a la información disponible a nivel departamental, las fuentes principales son en Plan de Desarrollo del Departamento de Nariño, la información producida por la Secretaría de Agricultura (por ejemplo datos relacionados con producción agropecuaria), la información de las territoriales de instituciones como el Instituto Geográfico Agustín Codazzi—IGAC, así como estudios de diferentes universidades, institutos de investigación presentes en la zona, organizaciones no gubernamentales y agencias de cooperación internacional. Éstos últimos, permiten una visión específica de las problemáticas y un análisis que complementa datos estadísticos con descripción cualitativa de las realidades locales.

Por su parte la información en el nivel municipal, se obtiene de los datos y problemáticas contenidas en el Plan de Desarrollo, en el Plan de Ordenamiento Territorial y los Planes de Etnodesarrollo y los Planes de Vida, de comunidades afrocolombianas e indígenas respectivamente, presentes en la zona.

Antes del inicio del trabajo de campo, se propone la presentación de los hallazgos iniciales a nivel de información secundaria al grupo de trabajo que RIMISP disponga para tal fin.

2.2. Construcción metodológica cualitativa

En esta segunda fase, a partir de la información secundaria analizada, se iniciará el proceso de construcción de las herramientas metodológicas cualitativas que servirán como base para la recolección de información primaria.

El método cualitativo, de acuerdo a Johnson y Onwuegbuzie (2004) citado por Sadovnik (2007:423), “ayuda a entender fenómenos complejos, pues no solamente permite describir el caso, sino que tiene igualmente en cuenta el contexto”, lo que permite profundizar y hacer énfasis en los detalles del proceso, las diferentes aristas de comportamiento y las dimensiones de comprensión de los fenómenos.

A partir del análisis realizado por Hernández S., et al. (2006), se distinguen tres rasgos característicos del método cualitativo: i) la flexibilidad en las preguntas de investigación como punto de partida del estudio y que se van perfeccionando a medida que avanza el proceso, ii) la calidad técnica y profesional de los entrevistados, pues deben tener conocimiento específico o haber participado en los procesos propios que se evalúan, y iii) las condiciones del ambiente en el que se debe realizar el levantamiento de la información.

Como parte indispensable del proceso y con el objetivo de que los instrumentos trabajados sean claros y permitan obtener la información requerida para el análisis, se ha establecido desde el

equipo de trabajo que, una vez terminada cada entrevista, se hará una evaluación interna de la funcionalidad del instrumento y de la generación de mejoras, si es necesario, para las siguientes aplicaciones.

A través de la metodología cualitativa como camino para profundizar en el entendimiento de las dinámicas propias del municipio de Tumaco, se propone el uso de entrevistas semi-estructuradas como el instrumento idóneo para explorar información relevante a través de agentes que en un ambiente libre logran expresar sus percepciones y lectura de la realidad. De acuerdo a Hernández, S., et al (2006), las entrevistas semi-estructuradas son un instrumento flexible, abierto y que genera un diálogo franco y exploratorio sobre un tema en específico. Su aplicación parte de unas preguntas guía generales, que han sido probadas y analizadas previamente, y aprovechando el conocimiento previo por parte del entrevistador, en la interacción y conversación con el entrevistado, se van planteando preguntas más especializadas y con mayor profundidad sobre un conjunto de aspectos y dimensiones incluidos en el tema de análisis. Durante la sesión de preguntas, se pueden hacer contra-preguntas, preguntas de sondeo o nuevos interrogantes para profundizar en aquellos temas que a juicio del entrevistador se consideran pertinentes.

Con el propósito de estructurar un instrumento que logre explorar los diferentes elementos que se incluyen en la caracterización planteada, donde el tema de apuestas productivas y de construcción de paz son indispensables, se incluirán en dicho instrumento cinco secciones: la primera explorará las problemáticas generales presentes en el territorio, la segunda busca identificar los principales actores y su influencia en el municipio, la tercera indagará sobre los espacios y procesos de concertación de las comunidades, la cuarta estará orientada a entender el tema productivo a nivel municipal y la oferta disponible para apoyar estas iniciativas; y la última, se concentra en preguntas que permitan entender la percepción del rol del municipio en el marco del Postconflicto, sus nuevas dinámicas, retos y cuellos de botella.

2.3. Recopilación información primaria (Trabajo de Campo)

El trabajo de campo parte del conocimiento previo del territorio a partir de la información secundaria recopilada y analizada. En éste se busca contrastar los hallazgos iniciales y ahondar en el conocimiento del territorio a partir de las diferentes miradas de los actores identificados. Tanto las preguntas como las personas a entrevistar serán validados con el grupo de trabajo de RIMISP dispuesto para esta consultoría, antes de iniciar el trabajo en territorio.

Para el desarrollo de la caracterización del municipio de Tumaco se propone la realización de veinticinco (25) entrevistas en total, distribuidas así:

- Cuatro (4) entrevistas a funcionarios de instituciones del nivel nacional, que hayan priorizado acciones en Tumaco, tales como funcionarios de la Agencia de Renovación del Territorio—ART, Agencia de Desarrollo Rural—ADR, Agencia Nacional de Tierras—ANT, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural—MADR, entre otros.
- Tres (3) entrevistas a funcionarios de instituciones del nivel departamental. Se incluirá aquí la Gobernación y grupo que gerencia del Contrato Plan.
- Cuatro (4) entrevistas a funcionarios de instituciones del nivel municipal. Incluye alcaldía y otras instituciones del municipio relevantes para el desarrollo de la caracterización.

- Tres (3) entrevistas a expertos que conozcan la realidad territorial de Tumaco. Se podrá incluir exfuncionarios o investigadores que conozcan la zona.
- Cinco (5) entrevistas a organizaciones comunitarias (indígenas, afrodescendientes otras). Incluirá organizaciones de segundo y primer nivel.
- Tres (3) entrevistas a organizaciones productivas del municipio.
- Tres (3) entrevistas a sector privado.

Una vez el grupo consultor termine el trabajo de campo, analizará los resultados y evaluará los hallazgos encontrados, articulando elementos que sobresalieron en el estudio de la información secundaria con los resultados de las entrevistas realizadas a los diferentes actores. Este análisis se presentará al equipo técnico de RIMISP.

2.4. Sistematización y Análisis de información primaria – secundaria

La sistematización y el análisis de la información para el desarrollo de esta consultoría estará basado en dos estrategias: i) caracterización básica del municipio y ii) matriz de oferta de programas y servicios públicos disponibles, desde una perspectiva de funcionalidad para el tema productivo.

La caracterización de cada territorio parte del conocimiento básico de su población, geografía, cultura, estructura socio-económica, estado de la institucionalidad, bienes públicos disponibles, la situación de su ordenamiento territorial, así como la articulación de estos aspectos a las dinámicas, conflictos y tensiones más complejos que afrontan las zonas priorizadas, la determinación de sus actores claves y el relacionamiento de éstos.

Los resultados de la caracterización se clasifican en las siguientes categorías:

Tabla 1. Contenido Caracterización del municipio

Sección	Contenido
1. Información General	Ubicación del municipio, características geográficas, aspectos demográficos, presencia de comunidades étnicas, presencia campesina
2. Aspectos socioeconómicos	Índice de pobreza multidimensional, bienes públicos disponibles, principales actividades económicas que se desarrollan en el territorio
3. Ordenamiento Territorial	Vocación y usos del suelo, figuras de protección ambiental
4. Capacidad institucional	Tipología de desarrollo, desempeño integral e indicadores fiscales
5. Conflicto armado y economías ilegales	Dinámica del conflicto, número de hectáreas de cultivos ilícitos, otras economías ilegales
6. Actores	Identificación inicial de actores
7. Conflictividades	Identificación inicial de conflictividades

Fuente: Elaboración propia

La segunda estrategia de análisis de información consiste en construir una matriz de oferta de programas y servicios públicos disponibles para el desarrollo productivo del municipio y la región.

Las categorías de análisis iniciales que se incluyen son: bienes públicos, asistencia técnica, capacitación y comercialización. Estas categorías de análisis, así como la definición de las variables a incluir, se revisarán a partir de la información disponible y se hará una propuesta final al equipo de RIMISP para aprobación.

En esta estrategia, se explorará la oferta que llega al municipio desde la institucionalidad nacional representada en sus diferentes ministerios y entidades descentralizadas, la departamental a partir de la gobernación y otras entidades de este orden y la municipal que provee la Alcaldía y demás entidades relacionadas a cada una de las categorías y variables que se definan. Esta matriz se consolidará con información tanto secundaria como primaria. En esta matriz no solo se identificará la oferta, sino que se analizará la complementariedad o sobreposición (duplicidad) entre programas, la eficiencia y pertinencia frente a las problemáticas de Tumaco, y la articulación con planes e iniciativas territoriales.

Tabla 2. Matriz de análisis oferta disponible – Ejemplo ilustrativo

Oferta disponible	Categorías de análisis			
	Bienes Públicos	Asistencia Técnica	Capacitación	Comercialización
Institucionalidad Nacional				
Ministerio de Agricultura				
...				
Institucionalidad Departamental				
Gobernación				
...				
Institucionalidad Municipal				
Alcaldía				
Cámara de Comercio				
...				

Fuente: Elaboración propia

2.5. Mapa y análisis de actores

A partir del análisis de la información primaria y secundaria, se elaborará el mapa y análisis de actores presentes en el municipio de Tumaco. Este análisis incluirá los principales actores que se encuentran allí localizados, su interacción con el entorno y su rol en el municipio y frente a otros actores. El análisis de actores va más allá de un listado de organizaciones que tienen presencia y actúan en territorio, y comprende el conocimiento de sus acciones, sus objetivos, sus intereses, interrelaciones e interacciones. Para la realización de este análisis, se llevarán a cabo dos pasos específicos descritos a continuación:

a. Definición y evaluación de perfiles de los actores involucrados: este paso se desarrolla mediante el diligenciamiento de la matriz que se presenta a continuación, buscando plantear las generalidades propias del actor a evaluar (qué tipo de actor es, su agenda y el campo de acción), así como su relación con los otros actores.

Tabla 3. Matriz de actores

Grupo de Actor (Clasificación general de los actores)	Actor	Agenda Objeto/Misión	Campo de Acción ¿En dónde ejerce su acción? (municipio/subregión)	Conexión con los otros actores

Fuente: Realización propia a partir de elementos de Tapella, E. (2007) y Centre for Development and Cooperation (n.d.).

b. Análisis de Posicionamiento de los actores: de acuerdo a la información recolectada y mapeada se complementa el análisis por medio del instrumento de incidencia de actores de acuerdo a las variables de análisis definidas para tal fin. La calificación para cada uno de estos actores responderá a mediciones en tres sentidos:

- ALTA, si el actor es legítimo frente a otros actores, y logra dinamizar procesos en torno a un tema en específico.
- MEDIA, si el actor es legítimo, pero su incidencia en otros actores no es tan alta.
- BAJA, el actor es legítimo, pero no tiene incidencia mayor en otros actores para el desarrollo de dinámicas en torno a un tema en específico.

2.6. Análisis de conflictividades

El análisis de conflictividades se realiza a partir de la información secundaria y primaria recolectada. En éste se identifican en general las problemáticas más importantes del municipio, se hace un reconocimiento del contexto y se tipifican de acuerdo a su naturaleza a nivel social, económico, político o de ordenamiento. A partir de esta tipificación se analiza la conflictividad desde sus elementos y actores, buscando determinar la dinámica de éstos.

Para este análisis se hará uso de algunos elementos constitutivos del “Análisis del desarrollo relacionado con el conflicto” o CDA por sus siglas en inglés¹, en especial en lo referente a la evaluación de factores de los conflictos identificados y la determinación de la dinámica y motores de cambio.

De acuerdo a Naciones Unidas (2015; pág. 1), el CDA facilita “un entendimiento más profundo tanto de temas que pueden desatar conflictividades, como de las dinámicas que tienen el potencial para promover procesos de paz”, lo que permite brindar un análisis estratégico de las conflictividades presentes en el municipio de Tumaco. Desde la CDA, la evaluación de los factores inherentes a los conflictos se plantea desde tres perspectivas: i) conflictos estructurales, ii) conflictos intermedios/factores próximos que son la manifestación visible del conflicto, y iii) los conflictos detonadores que son aquellos que pueden generar riesgos hacia futuro (Naciones Unidas; 2015). Una vez identificados estos factores y realizado el análisis de actores, se buscará entender la dinámica del conflicto a través de los conductores del conflicto y los motores de paz.

¹ Metodología desarrollada por el PNUD.

3. RECOMENDACIONES DE POLÍTICA, FACTORES CLAVES Y ACCIONES ESTRATÉGICAS

Una vez aplicadas las seis fases definidas en la metodología para hacer la lectura territorial integral del municipio de Tumaco, el grupo de expertos del proyecto, y en sesiones con el equipo de RIMISP, analizarán los hallazgos y brindarán recomendaciones estratégicas como insumo para que la Agencia de Renovación del Territorio pueda definir de forma más pertinente y acertada su plan de implementación del Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial—PDET—en el municipio de Tumaco, e incluso pueda contar con parámetros que le permitan aproximar de forma más efectiva otros territorios similares, por ejemplo en la región pacífica.

Las recomendaciones de política que se propondrán como parte de los resultados, también incluirán algunas propuestas institucionales, con el objeto de contribuir a fortalecer los procesos de gestión y operación de la ART, los modelos de coordinación interagencial y aquellos para la articulación entre niveles de gobierno, partiendo de un estudio de caso particular, que es el municipio de Tumaco. En este aspecto en particular, el análisis de la matriz de oferta disponible de programas y servicios del Estado que elaboraremos con información secundaria y primaria va a brindar elementos muy valiosos para las recomendaciones institucionales, ya que no solo se identificará la oferta sino que se analizará la complementariedad o sobreposición (duplicidad) entre programas, la eficiencia y pertinencia frente a las problemáticas de Tumaco, y la articulación con planes e iniciativas territoriales.

De igual forma, se recogerán en este aquellas recomendaciones específicas que, desde los resultados obtenidos en la caracterización puedan contribuir a que tanto los modelos como el proyecto específico de comercialización en Tumaco, en el marco del proyecto liderado de manera integral por RIMISP, tengan un mayor impacto. Gracias al análisis a profundidad que realizaremos del territorio, es previsible que se obtenga información muy precisa sobre potencialidades y oportunidades, pero también sobre las restricciones y cuellos de botella que se presentan actualmente en el municipio y que pueden estar afectando el desarrollo de dinámicas económicas y cadenas de valor. En este sentido, las recomendaciones aquí incluidas buscan brindar insumos y elementos de análisis (más allá de los específicamente relacionados a las cadenas estudiadas) y de contexto, a la propuesta general realizada por RIMISP sobre al desarrollo de modelos de comercialización para regiones en postconflicto.

3. BIBLIOGRAFÍA

- Centre for Development and Cooperation (n.d.). Herramientas Alternativas para el Análisis de los Actores Involucrados [pdf] Disponible en: http://elearningpcm.ch/module2_es/lightbox/link01/tool_stakeholder.pdf [Revisado 12 de febrero 2017].
- Hernández S., R., C. Fernández y P. Baptista (2006). Metodología de la Investigación, México D.F., Mc Graw Hill, cuarta edición.
- Naciones Unidas (2015). Borrador Final: “Análisis del desarrollo relacionado con el conflicto”. [pdf] Disponible en: https://undg.org/wp-content/uploads/2016/02/Item-3d-CDA-Tool_Final-Draft-December-2015.docx. [Consultado 11 de febrero 2017].
- Sadovnik, A. (2007). Qualitative Research and Public Policy. In: Fischer, F., Miller, G., and Sidney, M., ed. 2007. Handbook of Public Policy Analysis: theory, politics and methods. Boca Ratón: Taylor & Francis Group. Capítulo.28.