

Rimisp - Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural



Informe narrativo

Donación de la Fundación Ford 1050 – 0936 - 1

**Proyecto de Desarrollo Territorial Rural con
Identidad Cultural (DTR-IC)**

**Período de ejecución:
01/ 10/ 2008 – 30/ 9/ 2009**

Abreviaciones y siglas

ALC	América Latina y el Caribe
AMA	Associação Comunitaria Amigos do Meio Ambiente para Ecologia, o Desenvolvimento e o Turismo Sustentáveis
AUR	Agrupación de Universidades Regionales de Chile
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CAN	Comunidad Andina de Naciones
CET	Centro de Educación y Tecnología
CI	Conservación Internacional
CIDES/UMSA	Centro de Estudios de Postgrado de la Universidad Mayor de San Andrés
CIRAD	Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement
COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación
DANIDA	Agencia Danesa de Cooperación
DTR	Desarrollo territorial rural
DTR-IC	Desarrollo territorial rural con identidad cultural
EPAGRI	Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural de Santa Catarina
FAM	Federación de Asociaciones de Municipios
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
Fundación PROSAT	Fundación de Promotores de Servicios de Asistencia Técnica
GEA	Grupo de Estudios Ambientales
GEF	Globally Environment Facility
IC	Identidad cultural
ICCROM	International Centre for the Study of the Preservation and Restoration of Cultural Property
IDRC	International Development Research Centre
IEP	Instituto de Estudios Peruanos
IG	Indicaciones Geográficas
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
LABTER	Laboratorio Territorial
LATAM	Proyecto de Conservación del Patrimonio Cultural en America Latina
PEIR	Programa de Escalamiento de Innovaciones Rurales
PROCASUR	Corporación Regional Programa de Capacitación en Desarrollo Rural
PROMARENA	Programa de Manejo de Recursos Naturales en los Valles Altos y el Chaco de Bolivia
Programa DTR	Programa de Dinámicas Territoriales Rurales
PUMA	Protección y Uso Sostenible del Medio Ambiente
SENCE	Servicio Nacional de Capacitación y Empleo
SIAL	Sistemas Agroalimentarios Localizados
SIPAM	Sistemas Ingeniosos del Patrimonio Agrícola Mundial
SUBDERE	Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo
TdRs	Términos de Referencia
UCODEP	Unidad y Cooperación para el Desarrollo de los Pueblos
UFSC	Universidad Federal de Santa Catarina
UNIFEM	Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer
UN-INSTRAW	Instituto Internacional de Investigación y Capacitación de las Naciones Unidas para la Promoción de las Mujeres

Autoría fotos: Guillermo Vila Melo y Carolina Porras

Nombre de la organización: RIMISP- Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural

No. De la Donación: 1050 – 0936 – 1

Periodo del informe: del 01/10/2008 al 30/09/2009

Responsable del informe: Claudia Ranaboldo

1. Cambio en el contexto (cuando corresponde)

No se han dado cambios relevantes en el contexto general que hayan afectado la ejecución del Proyecto.

2. Cambios institucionales (cuando corresponde)

En el segundo semestre 2009, Rimisp hizo una revisión de su plan y adoptó un conjunto de decisiones orientadas a mejorar su aporte a la región latinoamericana, su desempeño y su capacidad de colaboración con socios diversos. Una de las decisiones adoptadas fue la de avanzar en la elección y nombramiento de un/a nuevo/a Director/a Ejecutivo/a, proceso que se ha iniciado a través de una convocatoria pública abierta y que se espera concluir en el primer semestre del 2010. Mientras tanto el Dr. Julio Berdegué ha asumido la dirección hasta este nombramiento. Esta decisión no ha afectado el Proyecto DTR-IC.

3. Actividades / Temas

3.1. Actividades/Temas identificados en la propuesta (para ser llenado por personal de la Fundación)

3.2. Actividades realizadas / Temas abordados

Retomando la propuesta aprobada por la Fundación Ford, en esta sección del informe¹ se presentan en tres cuadros resumen (uno por componente) las **principales** actividades realizadas durante el segundo año² (por lo tanto no se reitera la información reportada en el Informe del primer año de ejecución). Se las relaciona con los productos, los indicadores y el período de ejecución inicialmente previstos.

Para mayores detalles, vea:

- Presentación de avances discutida con los colegas del Rimisp y los integrantes del Consejo Asesor del Proyecto, y difundida en el sitio Web del Proyecto <http://www.rimisp.org/FCKeditor/UserFiles/File/documentos/docs/pdf/DTR-IC/ResumenavancesProyectoDTR-ICamayo2009.pdf>

¹ Ver Anexo 2. Fundación Ford. Guía a seguir para la presentación de Informes. 9.11.2007.

² Cabe recordar que este proyecto se planteó por tres años (10/1/2007 – 9/30/2011) con fondos comprometidos inicialmente por la Fundación Ford durante dos años. Por este motivo, algunas de las actividades previstas trascienden el período de los 24 meses iniciales.

De hecho, actualmente estamos en ejecución de una tercera fase (1/10/2009 – 30/9/2012) que empalma con la anterior que estamos reportando en este informe.

- En el sitio Web, lo más destacable de cada componente en la sección Actividades: http://www.rimisp.org/proyectos/index_proy.php?id_proyecto=188.

CUADRO 1
Componente 1 del Proyecto
(Investigación³ aplicada en dinámicas territoriales e identidad cultural)⁴

Productos esperados	Indicadores previstos	Actividades realizadas efectivamente	Período de ejecución y ajustes
Propuestas de investigación sólidas y sustentadas para avanzar en el conocimiento de la temática de dinámicas territoriales con IC.	<ul style="list-style-type: none"> • TdRs definidos para las investigaciones. • Un mínimo de 4 propuestas de investigación aprobadas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Aprobación y primera fase de ejecución de las siguientes 4 investigaciones: <ol style="list-style-type: none"> a) CHILE (territorio tipo 2): <i>La dinámica territorial de Chiloé Central. Entre la identidad y el salmón</i> (Rimisp) b) PERÚ (territorio tipo 1): <i>Desarrollo territorial rural con identidad cultural. El valle sur del Cusco y la ruta hacia el Ausangate</i> (IEP). c) BRASIL (territorio tipo 2): <i>Desarrollo territorial sustentable en la zona costera del Estado de Santa Catarina</i> (CIRAD-UFSC). d) MÉXICO (territorio tipo 3): <i>La dinámica territorial de la zona mezcalera Centro-Suroeste de Oaxaca</i> (GEA). • Aprobación y fase inicial de ejecución de un estudio complementario estratégico: <i>Patrimonio y desarrollo, ¿a favor de quién y para quién? Huacas de la Costa Norte</i>. Perú (IEP). Actualización del anterior estudio de caso, buscando responder a preguntas concretas acerca de la apropiación y la generación de ingresos económicos para los pobres a partir del patrimonio cultural tangible (vinculación con el Grupo ad Hoc de Indicadores Económicos de ICCROM). 	<p>Previsto: Hasta el mes 6.</p> <ul style="list-style-type: none"> • La definición del estudio en México se dio en el mes 15. • Se están perfilando estudios complementarios no previstos inicialmente.
Informes sólidos y sustantivos de investigación acordes con los TdRs establecidos.	<ul style="list-style-type: none"> • 2 Talleres de presentación de avances y síntesis parciales realizados (aproximadamente uno cada 12 meses). • 6 Talleres de 	<ul style="list-style-type: none"> • Participación en el Taller de coordinadores de investigación del Programa de Dinámicas Territoriales (DTR) y en la reunión anual del mismo, presentando los avances de las investigaciones DTR-IC (Antigua-Guatemala, marzo 2009). • Prevista la participación en el mismo 	<p>Previsto: 24 meses (entre el mes 7 y el mes 30).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Actualmente se está ajustando el cronograma de ejecución de las

³ Las 4 investigaciones en profundidad son financiadas integralmente por el Programa DTR del Rimisp con recursos del International Development Research Centre (IDRC) por un monto de USD 240.000.

⁴ Para mayores detalles ver:

http://www.rimisp.org/proyectos/nuevas_subsecciones.php?id_proyecto=188&id_subseccion=149

	<p>articulación con los equipos territoriales (aproximadamente uno cada 4 meses).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Un mínimo de 4 informes completos de investigación. 	<p>tipo de Taller en Lima (noviembre 2009).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de por lo menos 6 talleres de coordinación entre equipos territoriales y equipos de investigación de acuerdo a cada contexto. En síntesis se puede afirmar que: i) en Brasil y en Perú se realizaron múltiples reuniones de coordinación de gabinete y de campo entre los dos tipos de equipo; ii) en Chile la articulación fue menos intensa; iii) en México no existe por el momento equipo territorial. • Realización del LABTER de Chiloé (octubre 2008) como espacio relevante para el conocimiento de un territorio y la relación entre equipos. • Presentación del 1er informe de avance de las investigaciones. 	<p>investigaciones para fortalecer el trabajo de campo y el análisis; así como la reflexión de todo el colectivo de investigadores.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estos ajustes serán plenamente compatibles con el Programa DTR-IC de manera que las investigaciones DTR-IC sean parte de la síntesis general.
<p>Artículos en revistas especializadas que permitan situar la temática de DTR-IC en la comunidad científica y documentos de <i>policy brief</i> de interés para las entidades de desarrollo públicas y privadas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Un mínimo de 4 artículos de las investigaciones y una síntesis presentados a revistas especializadas. • Por lo menos un documento de <i>policy brief</i> de recomendaciones estratégicas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de un informe de recomendaciones estratégicas para la SUBDERE Chile (Estudios de Identidades Regionales). • Publicación de una columna de opinión (E. Ramírez; C. Ranaboldo) en el libro <i>“Identidad Regional, Reconociendo la Diversidad para el Desarrollo de los Territorios”</i>, SUBDERE, Chile. • Publicación de un artículo (C. Ranaboldo) en el libro <i>“Pensando Chile desde sus Regiones”</i>, Sinergia Regional, AUR, SUBDERE, Chile. • Participación en la edición y con un artículo (C. Ranaboldo) en el libro <i>“Desarrollo territorial y desarrollo rural”</i>, CIDES/UMSA, DANIDA, Ayuda en Acción, IICA, Plural, Bolivia. • En fase de elaboración un artículo analítico para la Serie Temas y Debates Rurales (M. Fonte; A. Schejtman; C. Ranaboldo). 	<p>Previsto: Entre el mes 31 y el mes 36.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aún no se debería reportar pero, como se ha visto, se han adelantado una serie de actividades y sus consecuentes productos.

CUADRO 2
Componente 2 del Proyecto
(Desarrollo de estrategias y métodos de DTR-IC)⁵

Productos esperados	Indicadores previstos	Actividades realizadas efectivamente	Período de ejecución y ajustes
Condiciones mínimas establecidas para diseñar e implementar estrategias de DTR-IC.	<ul style="list-style-type: none"> • Un mínimo de 4 territorios seleccionados (con condiciones para la investigación y para el desarrollo de estrategias de DTR-IC). • Un mínimo de 4 equipos territoriales iniciales constituidos. • Un mínimo de 4 agendas preliminares de DTR-IC formuladas de manera consensuada. • Un mínimo de 4 grupos de referencia con actores estratégicos identificados. 	<ul style="list-style-type: none"> • Selección paulatina de 5 territorios para iniciativas de DTR-IC: 3 (Chiloé; Valle Sur-Ocongate; Litoral Catarinense) corresponden a los territorios de la investigación en profundidad (Componente 1 del proyecto); 2 (Curahuara de Carangas y Entre Ríos en Bolivia) son parte del convenio con BioCultura/COSUDE. • Preparación de condiciones para identificar iniciativas catalizadoras de DTR-IC con características diferentes en cada uno de los territorios (dependiendo del tipo de territorio; las acciones previas ya desarrolladas como en Chiloé; el tipo de actores e institucionalidades presentes). Sin embargo, incluso en los territorios financiados por BioCultura/COSUDE se logró un enfoque y un diseño común de implementación en el marco del Componente 2 del proyecto. 	<p>Previsto: Hasta el mes 6.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Como no estaba previsto, el trabajo en Bolivia se concretizó en los dos territorios durante el segundo año. • Oaxaca (México) no está ejecutando ninguna iniciativa territorial, debiéndose evaluar más adelante la viabilidad de hacerlo.
“Prototipo” de un método común para el diseño y el desarrollo de estrategias de DTR-IC a ser puesto a prueba en cada territorio.	<ul style="list-style-type: none"> • Un mapeo de experiencias y métodos de DTR-IC. • Un laboratorio regional para definir un “prototipo” de método común para diseñar y desarrollar estrategias de DTR-IC. • Un plan de comunicación, inter-aprendizaje y colaboración inter territorios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Realización del primer LABTER Internacional de Chiloé (octubre 2008). Se cuenta con un dossier virtual completo que sirvió de base para orientar las siguientes iniciativas catalizadoras hacia estrategias de DTR-IC (prototipo de método común). • Perfeccionamiento de los instrumentos de comunicación internos al proyecto. Los más funcionales para la comunicación, interaprendizaje y colaboración inter territorios han sido: i) la Web (en particular los dossier y la sección vinculada a las iniciativas territoriales); ii) las cápsulas informativas periódicas; iii) la comunicación personalizada vía email; iv) la inserción de actividades de comunicación explícita en las iniciativas catalizadoras a financiarse. 	<p>Previsto: Hasta el mes 12.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se trata de actividades que van continuando a lo largo del proyecto, obviamente con características de mayor maduración respecto al 1er año. • También se fueron ampliando actividades con otros recursos, como en el caso de Bolivia.

⁵ Para mayores detalles ver:

http://www.rimisp.org/proyectos/nuevas_subsecciones.php?id_proyecto=188&id_subseccion=150

		<ul style="list-style-type: none"> • Un rol clave para el aprendizaje mutuo ha sido cumplido por los LABTER, demostrando que no todo se puede movilizar a través de medios virtuales. 	
<p>Puesta a prueba del método común adaptándolo a las condiciones de cada territorio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Un mínimo de 4 estrategias locales de DTR-IC afinadas y consensuada con agenda y actores identificados en cada territorio. • Un mínimo de un proyecto por territorio para cofinanciar iniciativas clave en función de la estrategia de DTR-IC. • 3 laboratorios de intercambio y síntesis en escala regional. 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementación del primer LABTER Nacional de Entre Ríos (marzo 2009) realizado con recursos de BioCultura/COSUDE. Se cuenta con un dossier virtual completo y productos ad hoc movilizadores (una revista de promoción del territorio en Curahuara y un video en Entre Ríos). Lo anterior sirvió también como promoción de DTR-IC en el departamento de Tarija. • Un mapeo de actores/activos/estrategias y una agenda mínima consensuada en 2 territorios de Bolivia en el marco del proyecto piloto con BioCultura/COSUDE. • Diseño y programación del segundo LABTER Nacional en Santa Catarina en colaboración con EPAGRI y otras instituciones locales (previsto para noviembre 2009). • Diseño y programación del segundo LABTER Internacional en Cuzco/Valle Sur –Ocongate (previsto para noviembre 2009). • Diseño y puesta a prueba de una Guía para la presentación de iniciativas catalizadoras hacia estrategias DTR-IC. • Un conjunto de 8 iniciativas catalizadoras cofinanciadas con instituciones territoriales en 4 países: CHILOÉ <ol style="list-style-type: none"> a) Estrategia de DTR-IC en Chiloé. Fase 1 (CET Chiloé) b) Apoyo al posicionamiento de los actores y productos locales en Chiloé (CET Chiloé). c) Escalonamiento de la Estrategia de DTR-IC. Fase 2 (CET Chiloé). PERÚ <ol style="list-style-type: none"> a) Concurso de emprendimientos con IC en Valle Sur-Ocongate (Corredor Puno-Cuzco). b) Hermanamiento entre un municipio italiano (Altomonte) y un municipio peruano (Oropeza) (Corredor Puno-Cuzco). c) Mapa colaborativo, interactivo y 	<p>Previsto: Entre el mes 13 y el mes 30.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Algunas iniciativas (Chiloé) se han adelantado durante el 1er año, pero el grueso de las demás se ha definido durante el segundo año.

		<p>dinámico de emprendimientos con IC en el Valle Sur Ocongate (IEP co 4 instituciones locales).</p> <p>BRASIL</p> <p>a) Impulso a estrategias DTR-IC y organización del LABTER en la Zona Costera de Santa Catarina (EPAGRI-AMA y un conjunto de instituciones locales)</p> <p>BOLIVIA</p> <p>a) Impulso a estrategias de DTR-IC en el Departamento de Tarija (Fundación PROSAT).</p>	
Experiencias territoriales sistematizadas con lecciones relevantes y herramientas útiles para otros territorios similares.	<ul style="list-style-type: none"> • Un mínimo de 4 experiencias sistematizadas en relación con la estrategia de DTR-IC. • Un mínimo de 4 productos ad hoc de utilidad inmediata para los actores del territorio. • Una síntesis y un “maletín de herramientas”. 	<ul style="list-style-type: none"> • Apertura de la sección Herramientas para las estrategias DTR-IC en la Web del proyecto⁶ en la que están incluidos: <ul style="list-style-type: none"> a) 5 documentos metodológicos y de resultados de sondeos. b) 2 artículos divulgativos. c) 9 productos movilizados territoriales. d) 4 mapas iniciales de DTR-IC. • La mayoría de estas herramientas es producida directamente por diversos actores e instituciones locales con el apoyo del equipo DTR-IC. • En particular los productos movilizados están siendo empleados activamente en la promoción de los territorios; así como en el desarrollo de capacidades de los actores locales. 	<p>Previsto: Entre el mes 31 y el mes 36.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aún no se debería reportar pero, como se ha visto, se han adelantado una serie de actividades y sus productos consecuentes.

⁶ Ver en: http://www.rimisp.org/proyectos/seccion_adicional.php?id_proyecto=188&id_sub=366

CUADRO 3
Componente 3 del Proyecto
(Construcción de una plataforma regional especializada en DTR-IC)⁷

Siguiendo la lógica del informe del 1er año, este cuadro es re-estructurado respecto a la propuesta inicial presentada a la Fundación Ford, agrupando los distintos ámbitos en los que se intervino.

Productos esperados	Indicadores previstos	Actividades realizadas efectivamente	Período de ejecución y ajustes
<p>COMUNICACIÓN</p> <p>Mecanismos de comunicación virtual actualizados y enriquecidos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Web actualizada y productos de comunicación electrónica distribuidos periódicamente. 	<ul style="list-style-type: none"> Actualización permanente (un promedio de tres veces por semana) del sitio Web del proyecto con por lo menos una noticia DTR-IC en la Web de Rimisp cada semana. 3 números de Equitierra publicados con 7 artículos DTR-IC con más de 3.800 suscriptores voluntarios. 29 noticias en 12 números del Boletín InterCambios del Grupo Chorlavi/Fidamerica; y un número monográfico sobre DTR-IC. Aproximadamente 1.000 inscritos en el listado electrónico de personas/instituciones interesadas en la temática del DTR-IC 1 cápsula informativa producida y enviada. 3 blogs difundidos en la Red de Prensa Rural del Programa de Dinámicas Territoriales, con un promedio de 900 entradas semanales. 	<p>Previsto: durante los 36 meses.</p> <ul style="list-style-type: none"> Respecto a la anterior fase se sigue ampliando el énfasis en la comunicación multidimensional, compartiendo más intensa y sistemáticamente con otras iniciativas y medios de Rimisp.
<p>DESARROLLO DE CAPACIDADES</p> <p>Rutas Regionales de Aprendizaje con seguimiento posterior a la aplicación de los conocimientos adquiridos.</p> <p>Diseño de giras internacionales especializadas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> 2 Rutas Regionales realizadas con aproximadamente 40 participantes y un mínimo de 4 planes de innovación aprobados posteriormente. Un mínimo de una gira internacional diseñada. 	<ul style="list-style-type: none"> Realización con PROCASUR de una Ruta Regional de Biodiversidad Natural e Identidad Cultural en Bolivia, como resultado del proceso impulsado con BioCultura/COSUDE (24 participantes con un 80% pagando totalmente su cuota). En fase de diseño una Ruta Intercontinental o Gira Especializada de Territorios con IC Generando Oportunidades y Emprendimientos entre ALC y Europa. Desarrollo de la segunda versión del módulo DTR-IC en la 	<p>Previsto: Entre el mes 12 y el mes 30.</p> <ul style="list-style-type: none"> Mayor énfasis en desarrollo de capacidades durante el segundo año. Lo anterior está además conectado a la articulación de proyectos que surgen de los territorios

⁷ Para mayores detalles ver:

http://www.rimisp.org/proyectos/nuevas_subsecciones.php?id_proyecto=188&id_subseccion=154

		<p>Especialización de Marketing Territorial de la Universidad Externado de Colombia (20 alumnos).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de un módulo en el ciclo de conferencias “Políticas alimentarias y sostenibilidad” de la Escuela de Altos Estudios de la Università delle Scienze Gastronomiche en Italia (50 alumnos). • Preparación del módulo DTR-IC para el Diplomado de Manejo de Recursos Naturales de PROMARENA, Ministerio de Planificación y CIDES/UMSA en Bolivia (250 alumnos). 	<p>seleccionados y que pueden dar pie a iniciativas regionales o subregionales.</p>
<p>INCIDENCIA EN LA AGENDA PÚBLICA</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Un seminario regional realizado con aproximadamente 50 participantes de distinta naturaleza e interesados en el DTR-IC. • Un mínimo de 2 actividades realizadas de manera articulada con iniciativas impulsadas por Rimisp y otros socios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de la asesoría en el diseño y acompañamiento de las iniciativas de política pública de la SUBDERE en las 15 regiones de Chile (Identidad Regional). • Diseño y programación del Foro Internacional DTR-IC en Bolivia con una plataforma amplia de instituciones públicas y privadas del país, destacándose la relación con un grupo de empresarios (previstas más de 150 personas). • Participación en el Grupo de Indicadores Económicos de LATAM/ICCROM. • Participación con ponencias aceptadas en 2 congresos internacionales (Congreso de Americanistas en México; SIAL en Argentina). • Presentaciones públicas del libro “El valor del patrimonio cultural” en la Feria del Libro en La Paz y en la Universidad Externado de Colombia (alrededor de 200 personas en las dos ocasiones). • Participación en los eventos del Programa DTR (ver Componente 1). Asimismo se discuten los avances del proyecto en prácticamente todas las reuniones colectivas de Rimisp (unas 3 veces al año). 	<p>Previsto: Entre el mes 18 y el mes 36.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se realizaron más actividades que las inicialmente previstas.

4. Objetivos o resultados

4.1. Objetivos/resultados propuestos (para ser llenado por personal de la Fundación)

4.2. Avances en el logro de los objetivos/resultados propuestos

5. Indicadores de éxito

5.1. Indicadores de éxito identificados en la propuesta (para ser llenado por personal de la Fundación)

5.2. Nivel de cumplimiento de los indicadores a la fecha del informe

Siendo un reporte del segundo año, se retoma en este informe el Cuadro Indicadores de éxito de la propuesta aprobada por la Fundación Ford en la medida en que en dicho cuadro se encuentran tanto los Resultados previstos (referidos a los Objetivos) como los Indicadores.

Cabe señalar que la propuesta estaba prevista por tres años y en este informe se está reportando sólo el período de los primeros dos años.

CUADRO 4
Indicadores de éxito

Resultados	Indicadores de éxito
Conocimientos analíticos adquiridos sobre los procesos DTR-IC son situados en la comunidad científica y en las esferas de toma de decisión nacional y subnacional, contribuyendo a generar condiciones para impulsar dinámicas territoriales sostenibles en ALC.	<ul style="list-style-type: none">• Un mínimo de 10 actores relevantes de la comunidad científica (investigadores, docentes, intelectuales, profesionales, entre otros) de por lo menos 2 países de ALC interactuando con tomadores de decisiones sobre la base de un mayor conocimiento acerca de las determinantes que viabilizan procesos de DTR-IC en territorios representativos de diferentes configuraciones socio-económicas.• Un mínimo de 4 agencias nacionales y 4 subnacionales de desarrollo en 4 países de ALC en conocimiento del documento de <i>policy brief</i> de las recomendaciones estratégicas surgidas de las investigaciones, con mejor información para tomar decisiones en relación con políticas e inversiones orientadas a potenciar procesos de DTR-IC.
Estrategias y métodos de DTR-IC validados están a disposición de coaliciones territoriales y otros grupos de actores relevantes en función del fomento a procesos de cambio orientados al crecimiento económico, la inclusión social y la sustentabilidad ambiental de territorios rurales de ALC.	<ul style="list-style-type: none">• Un mínimo de 4 grupos de referencias territoriales con actores públicos y privados claves comenzando a tomar decisiones informadas para el DTR-IC de sus propios territorios.• Un mínimo de 4 coaliciones territoriales con estrategias de DTR-IC en implementación.• Un set de productos orientado a la disseminación de las estrategias de DTR-IC impulsadas y a la ilustración del método validado.
Espacios regionales constituidos alrededor de actores e intereses similares y funcionando en relación con iniciativas diversas de DTR-IC.	<ul style="list-style-type: none">• La temática de DTR-IC insertada en un mínimo de 2 eventos relevantes de discusión y toma de decisiones en ALC.• Un mínimo de 2 iniciativas regionales que hayan logrado involucrar activamente a actores diversos (organizaciones de base económicas, sociales y culturales, empresarios, operadores territoriales, responsables de proyectos de desarrollo y agencias internacionales, intelectuales, comunicadores y políticos, entre otros).

Fuente: Propuesta aprobada del Proyecto 1050-0936-1

Sobre estas bases, los siguientes tres recuadros dan cuenta de los avances en el cumplimiento de los objetivos según los indicadores planteados.

RECUADRO 1
Resultados relacionados con el uso de las investigaciones para influir ámbitos de políticas
(Objetivo específico 1)

El estado del arte y los artículos resultantes de los nueve estudios de caso anteriores, plasmados en dos publicaciones⁸ (y sus “traducciones” en un conjunto de mensajes – eje, difundidos a través de distintos soportes comunicacionales) así como las experiencias concretas de terreno están siendo utilizados como **respaldo para influir de manera directa a nivel de los gobiernos, de agencias de desarrollo y de la sociedad civil.**

De manera ejemplar, mencionamos lo obtenido en dos países:

- ✓ En Chile, se ha firmado un convenio de asistencia técnica con la SUBDERE que, con fondos del BID, ha impulsado con los 15 Gobiernos Regionales (GORE) del país un proceso de fortalecimiento de las identidades regionales, basado en dos etapas: (i) estudios regionales y (ii) concursos para iniciativas emblemáticas. Esta experiencia ha generado recomendaciones estratégicas orientadas a profundizar la participación ciudadana en el marco de la descentralización chilena; y diseñar inversiones que incluyan estructuralmente la dimensión identitario-cultural como factor de desarrollo. Rimisp ha además participado en una publicación de la SUBDERE sobre el tema, la misma que será lanzada públicamente en diciembre 2009. Ligado a estos procesos se ha recibido la invitación de la Agrupación de las 20 Universidades Regionales integrantes del Consejo de Rectores, a través de su Red SinergiaRegional, para escribir un ensayo en el eje Identidad, Patrimonio y Cultura para la publicación “Pensando Chile desde sus Regiones”. Este texto será presentado públicamente en octubre 2009, interpelando a las 4 candidaturas políticas más importantes del país en el período pre-eleccionario para situar la discusión sobre la profundización de la descentralización.
- ✓ En Bolivia: (i) se ha influido directamente en el enfoque y la política del Plan Rector del Programa BioCultura (Gestión local y políticas públicas para la conservación y uso sostenible de los ecosistemas andinos de Bolivia) de COSUDE y el Gobierno de Bolivia (Ministerio de Medio Ambiente y Agua); (ii) se ha ejecutado – a invitación de COSUDE – la Línea Estratégica de Identidad Territorial-Cultural con dos Gobiernos Municipales (Entre Ríos – Tarija; Curahuara de Carangas – Oruro), una Prefectura (Tarija), actores privados y organizaciones sociales y económicas (de mujeres; de pueblos indígenas Aymara y Guaraníes; de microempresarios, entre otros). El objetivo ha sido identificar y consensuar estrategias de DTR-IC basadas en la biodiversidad local (articulación entre activos culturales y naturales), para pasar luego a una etapa de inversiones territoriales.
- ✓ A través del posicionamiento de la temática DTR-IC en Bolivia y en la subregión andina, se están negociando algunos proyectos colaborativos (p.ej. con la CAN alrededor de modelos territoriales de desarrollo en 4 países de la comunidad andina - fondos de la Unión Europea); con Conservación Internacional y la FAM para la operativización del Informe Temático de Desarrollo Humano del PNUD - fondos de la Embajada de los Países Bajos de Bolivia)⁹.

⁸ Fonte, M. y C. Ranaboldo (Editoras). Territorios con identidad cultural. Perspectivas desde América Latina y la Unión Europea. OPERA n. 7. Universidad Externado de Colombia, Rimisp, Università di Napoli. Bogotá-Colombia, 2007.

Disponible en: http://www.rimisp.org/proyectos/seccion_adicional.php?id_proyecto=188&id_sub=365

Ranaboldo, C. y A. Schejtman (Editores). El valor del patrimonio cultural. Territorios rurales, experiencias y proyecciones latinoamericanas. Rimisp, IEP. Lima-Perú, 2009. Disponible en:

http://www.rimisp.org/proyectos/seccion_adicional.php?id_proyecto=188&id_sub=362

⁹ No estamos afirmando que estos fondos se hayan conseguido puesto que dependerá también de una serie de factores exógenos al proyecto, a ser verificados durante el próximo año.

Las investigaciones están contribuyendo a **constituir una pequeña comunidad de investigadores en DTR-IC** que se está fortaleciendo a través de:

- ✓ La articulación con el Programa DTR, situando la cuestión de DTR-IC en un espacio crecientemente más relevante en ALC; y permitiendo a esta comunidad de formarse en enfoques y métodos compartidos de investigación.
- ✓ La firma de convenios inter-institucionales con Rimisp (Università di Napoli-Italia; CIRAD-Francia; UFSC-Brasil; IEP-Perú; GEA-México).
- ✓ El compromiso de los centros de investigación para emitir tempranamente pautas orientadoras hacia el DTR-IC de los territorios donde se está trabajando. Los procesos de difusión y apropiación de los resultados están siendo discutidos.

RECUADRO 2
Resultados en el diseño y aplicación de estrategias y métodos de DTR-IC
(Objetivo específico 2)

Esta línea está siendo abordada bajo dos parámetros: (i) validación en terreno de actividades catalizadoras de DTR-IC que se vayan aglutinando y consensuando paulatinamente en estrategias más articuladas a través de coaliciones territoriales; (ii) la construcción colectiva de “procesos metodológicos referenciales”, haciéndolo a partir de un colectivo de personas e instituciones que constituyen el núcleo duro de los aliados latinoamericanos y europeos en este ámbito.

Algunos ejemplos de resultados:

- ✓ En Chiloé (Chile), el Litoral Catarinense (Brasil) y Entre Ríos (Bolivia), las **actividades catalizadoras** que se han realizado, están impulsando la creación de plataformas públicas/privadas de distinto tipo y nombres, como antecesoras de coaliciones propiamente dichas. Asimismo se han conseguido algunos fondos complementarios para impulsar la estrategia de DTR-IC (ej. SENCE; Gobiernos Municipales; GEF/SIPAM/FAO en Chiloé; EPAGRI en Santa Catarina; PUMA y PROMARENA en Entre Ríos). Con los equipos presentes en estos territorios se están actualmente diseñando nuevas acciones conjuntas de mayor envergadura para el 2009 y el 2010, buscando sumar otros recursos.
- ✓ En el **Valle Sur Ocoagate**, debido a la dispersión de acciones e instituciones, el desarrollo de un Mapa colaborativo, interactivo y dinámico de emprendimientos con IC, está buscando ser una herramienta de cohesión y visibilización de las iniciativas ya existentes en el territorio, que pueda ser apropiada por entidades territoriales, en particular las municipalidades y también algunas nacionales como AGRORURAL.
- ✓ El **Laboratorio Territorial (LABTER)** como un aporte propio creativo del proyecto, busca convertirse en una herramienta de trabajo territorial. Algunos de sus ingredientes son:
 - Plataformas de actores diversos (equipos territoriales; equipos de investigación; actores locales con conocimientos propios; autoridades públicas y privadas; especialistas temáticos). Diálogo horizontal.
 - Articulación entre “el saber hacer” – “el saber transmitir” – “el saber aprender” de un territorio a la luz de otros, buscando formas de ampliar escala y aumentar masa crítica. Conjunto de actividades prácticas y reflexivas.
 - Contribución a una mayor visibilidad del territorio (sus potencialidades y limitaciones) para sus mismos protagonistas. Apuesta a la definición de una marca territorial.
 - Generación de herramientas útiles para diseñar diversas estrategias de desarrollo territorial sobre bases más sistémicas y continuativas en el tiempo. Referencia a la tipología de territorios con IC¹⁰.
- ✓ El LABTER Chiloé ha generado un conjunto de insumos estructurados¹¹ que están siendo sistematizados para diseñar ese “proceso metodológico referencial” como una guía orientadora para las actividades emblemáticas a nivel de territorios.
- ✓ En el 2009, el LABTER Chiloé ha sido replicado en otros ámbitos (p.ej. el LABTER de Entre Ríos en Bolivia; en programación el LABTER de Brasil con actores subnacionales y agencias de desarrollo nacionales e internacionales) mostrando su utilidad también en palestras con presencia de actores y conflictos políticos.
- ✓ Se ha recogido una demanda de parte de universidades, gobiernos locales y operadores del desarrollo

¹⁰ Al respecto, ver: “LABTER Chiloé. Desde los conceptos a las estrategias para valorizar territorios rurales con identidad cultural”. C. Ranaboldo (2008). Documento de trabajo. Disponible en: http://www.rimisp.org/FCKeditor/UserFiles/File/documentos/docs/pdf/DTR-IC/cranaboldo_presentacionlabter_9_12.pdf

¹¹ Ver en relación con el LABTER Chiloé:

Dossier Comunicacional

(http://www.rimisp.org/proyectos/nuevas_subsecciones.php?id_proyecto=188&id_subseccion=139), Memoria

(<http://www.rimisp.org/FCKeditor/UserFiles/File/documentos/docs/pdf/DTR-IC/Finalfinalmemoria.pdf>) y

Registros Audiovisuales (http://www.rimisp.org/proyectos/multimedia_videos.php?id_proyecto=188#null)

para estructurar una **propuesta sistemática e innovadora de desarrollo de capacidades**¹², buscando otorgar coherencia y continuidad a cursos virtuales y presenciales, LABTER, pasantías, Rutas de Aprendizaje, ampliando al mismo tiempo la difusión y el valor de uso de las investigaciones y las buenas prácticas que surgen de las experiencias territoriales.

RECUADRO 3
Resultado en la construcción de una plataforma regional especializada en DTR-IC
(Objetivo específico 3)

- ✓ Se ha participado y se ha contribuido activamente en múltiples ámbitos (subnacionales, nacionales, regionales e internacionales¹³), confirmando un interés y una demanda regional para profundizar el tema de DTR-IC, a través de mecanismos que permitan sistematizar, compartir y difundir la información, a la vez que empezar a incidir en tomadores de decisiones de distinto nivel y también desarrollar capacidades. Se ha confirmado y ampliado la conexión con varias instancias europeas. El nivel de relacionamiento, respecto a la anterior fase, se concretiza en función de iniciativas conjuntas que adquieren una especificidad según se trate de investigación, diseño e implementación de estrategias territoriales, comunicación e incidencia política¹⁴.
- ✓ Asimismo van apareciendo aliados y posibilidades de sociedad con personas e institucionales “no tradicionales” en el desarrollo rural (especialistas en giras y turismo cultural de alto nivel; gastrónomos; diseñadores; operadores culturales; conservadores e historiadores, entre muchas otras figuras “atípicas”). También se está logrando incluir el enfoque territorial y su vinculación con la IC en escenarios especializados en la cuestión de género¹⁵.
- ✓ Por lo tanto no se puede hablar de “una” plataforma especializada sino de plataformas en distintos niveles y con distintos focos de interés y perspectivas concretas. Algunas de estas plataformas pueden conducir a captar nuevos recursos de cofinanciamiento para el proyecto.
- ✓ Tres ejemplos: i) el liderazgo del equipo del Proyecto¹⁶ - juntamente con especialistas internacionales reconocidos - en el E Forum Internacional y el Laboratorio Presencial “Mercados e indicaciones geográficas” (evento mundial de Terra Madre/Slow Food¹⁷), ha permitido visibilizar Rimisp como una instancia capaz de contribuir a enfocar las IG en tanto herramienta crítica para el DTR-IC; ii) recientemente Rimisp ha sido invitado por el Centro Studi Slow Food para conducir uno de los paneles en un ciclo de conferencias internacionales (Italia, septiembre 2009) sobre “Food Policy and Sustainability” donde se compartirá con líderes mundiales; iii) la coordinadora del Proyecto ha sido invitada como integrante del Comité de Orientación del Programa de Escalamiento de Innovaciones Rurales (PEIR) del FIDA-IDRC.

¹² Cabe señalar que, hasta ahora, el Proyecto DTR-IC no incluía propiamente un proceso formal de desarrollo de capacidades.

¹³ Grupo ad Hoc de Desarrollo Rural de la CAN; Grupo de Indicadores Económicos en el Programa de Conservación del Patrimonio Cultural de ICCROM; seminarios FIDA y FAO en ALC; Plataforma de la Biodiversidad y Grupo de Desarrollo Rural (G-DRU) en Bolivia; simposios y convenios.

¹⁴ Se han firmado convenios regionales con PROCASUR y UCODEP. Se colabora con por lo menos otras 10 instituciones públicas y privadas de ALC y Europa.

¹⁵ La conducción de parte del equipo DTR-IC en la Región Andina de la Estrategia de Fortalecimiento de Capacidades en el ámbito del Proyecto UN-INSTRAW/AECID (Participación política de las mujeres y gobernabilidad con enfoque de género en el ámbito local) ha permitido posicionar la temática de participación política, inclusión social y desarrollo económico a nivel territorial, en particular de las mujeres indígenas, como un elemento clave para el diseño de la continuidad de ese proyecto. Ver: <http://www.un-instraw.org/en/proyecto-participacion-politica/general/evento-mujeres-poder-local-y-democracia-reflexiones-y-perspec.html>. Actualmente se está desarrollando una consultoría en estos temas para UNIFEM.

¹⁶ La participación de un especialista internacional y de la coordinadora del proyecto fue posible gracias a un pequeño Grant de la Fundación Ford (1050-01-52).

¹⁷ El evento (Torino, Italia, octubre-noviembre 2008) congregó a más de 5.000 personas. En el Laboratorio conducido por Rimisp hubo unos 300 participantes. El E Forum fue el que – entre los otros 34 Foros - congregó más participación activa de un entorno de interesados de distintas regiones del mundo.

6. Diversidad

La institución está impulsando una política activa que apunta a una cada vez mayor inclusión de mujeres y jóvenes en las áreas de investigación y comunicación. También se están fortaleciendo iniciativas en países distintos de Chile - como Ecuador, Bolivia y Centro América, buscando consecuentemente la incorporación en las actividades de diferentes grupos poblacionales¹⁸.

7. Reflexiones

El actual contexto se caracteriza por las múltiples dimensiones de la crisis financiera mundial y de la crisis vinculada a los precios de los alimentos, sus impactos en el agro y, particularmente en los sectores más pobres; así como por la persistencia de altos niveles de pobreza y desigualdad que muestran los países latinoamericanos.

Estos factores demandan nuevos compromisos y éticas en búsqueda de la justicia social; y formas innovadoras de ampliar las oportunidades de los pobres rurales y sus organizaciones para acceder y controlar un stock de activos suficientes que les permita potenciar sus estrategias de vida.

La opción DTR-IC plantea – sobre la base de los resultados anteriores - que en ALC existe un potencial importante de desarrollo con justicia a partir del reconocimiento y puesta en valor de las identidades y el patrimonio cultural, como expresiones de la diversidad y riqueza territorial, usualmente poco visualizadas como un motor de desarrollo.

El desafío hacia el futuro es (a) buscar una **mayor incidencia en la acción pública (incluyendo pero no limitándose a las políticas públicas)** en distintos niveles – regionales, nacionales y territoriales – y (b) **desarrollar capacidades** que permitan empezar a ampliar la escala de los procesos y aumentar la masa crítica de los involucrados, buscando sinergias con las universidades.

Lo anterior tiene que estar ligado a la consolidación de experiencias territoriales que muestren caminos factibles no sólo en términos de gobernanza local y desarrollo social sino también en lo que concierne a un incremento de la articulación de los productos y servicios basados en la IC en mercados dinámicos y sostenibles.

Informe financiero

Rimisp ha presentado el informe financiero correspondiente a este proyecto en fecha 26 de octubre 2009.

Certificación

Marcar el casillero del siguiente párrafo si la información es correcta. Si considera que no lo es, favor de comunicarse con la Administradora de Donaciones antes de enviar su informe.

- X Con la entrega de este informe certificamos que la persona que lo envía está autorizada para hacerlo en nombre de la organización y de conformidad con los requisitos de la carta de notificación y que todos los fondos han sido gastados de acuerdo a los propósitos de la donación.

¹⁸ Ver al respecto el Cuadro 3 (Cobertura del proyecto en las dos fases anteriores) en la nueva propuesta presentada a la Fundación Ford el 25 de mayo 2009.